



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

Plan de Acción 2025-2027

Sede Medellín

Campus Sustentables y del Cuidado

Reporte de la Gestión 2025

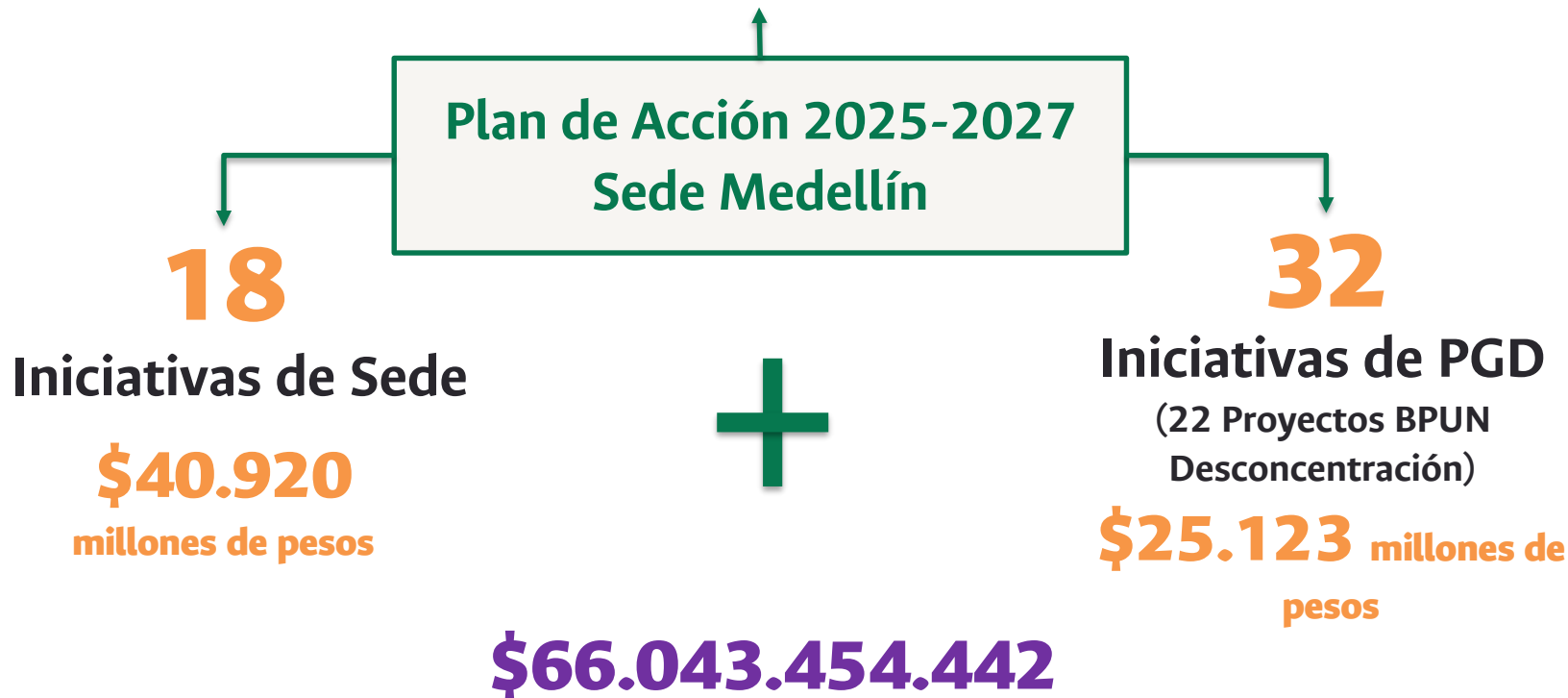
Plan de Acción Sede Medellín Campus Sustentables y del Cuidado

Entender la Sede Medellín como Campus Sustentables y del Cuidado implica posicionar la sustentabilidad y la ética del cuidado como ejes transversales de una Universidad pública y diversa que fortalece su tejido social a través de la **recuperación de los vínculos comunitarios corresponsables en la reproducción de la vida y del bienestar propio, de los otros, las otras y el entorno.**

Esta apuesta busca reconocer y redistribuir el trabajo del cuidado y propiciar condiciones para la construcción de procesos colectivos en respuesta a retos prioritarios en la Universidad, como la **seguridad**, la **convivencia**, la **inclusión social**, el **reconocimiento de la diversidad**, la **construcción de paz**, el **bienestar**, la **sustentabilidad** y la **participación**.



Campus Sustentables y del Cuidado



Detalle asignación presupuestal

Plan de Acción Sede Medellín

2025-2027

Iniciativas de Sede		Iniciativas de Desconcentración	
Recursos autónomos iniciales	\$ 25.920.040.000	Iniciativas de Desconcentración	\$ 21.840.504.568
Recursos infraestructura	\$ 15.000.000.000	Recursos de Bienestar	\$ 3.282.909.874*
Total	\$ 40.920.040.000	Total	\$ 25.123.414.442
Total		\$ 66.043.454.442	

*Correspondiente a la vigencia 2025. Está pendiente el valor para la vigencia 2026.

Plan de Acción Sede Medellín 2025- 2027



Eje 1: Liderazgo en la educación superior colombiana

2 iniciativas - \$330 millones



Eje 2: Autonomía y democratización de la vida universitaria

1 iniciativa - \$240 millones



Eje 3: Trayectorias académicas diversas

1 iniciativa - \$2.000 millones



Eje 4: Trabajo académico con proyección nacional e internacional

3 iniciativas - \$3.920 millones

Plan de Acción Sede Medellín 2025- 2027



Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

7 iniciativas - \$31.760 millones



Eje 7: Reconocimiento para la igualdad

1 iniciativa - \$2.300 millones



Eje 8: Bienestar para la vida universitaria

1 iniciativa - \$370 millones

Desafíos de Sede

Consolidación del Proyecto Académico de la Facultad de Ciencias de la Vida

Posibilitar el buen relacionamiento de la comunidad universitaria y la habitabilidad de los Campus.

Transversalizar el enfoque de inclusión en los procesos académicos, con sensibilización docente.

Conectar con los territorios: posicionamiento institucional en la región (Chocó, Córdoba y subregiones de Antioquia).

Campus Sustentables y del Cuidado

Promover la Cultura del Cuidado y el autocuidado en la Sede.

Armonizar los procesos administrativos con el desarrollo de los fines misionales.

Optimizar el uso de los espacios físicos con un enfoque de sustentabilidad y cuidado.

Acompañar a las facultades, dependencias administrativas y otras sedes para la formulación de proyectos de investigación con financiamiento del SGR.

Proyectos liderados por la Sede Medellín en el Plan Global de Desarrollo 2025-2027

Eje 1: Liderazgo en la educación superior colombiana

Consolidación del proyecto académico de la Facultad de Ciencias de la Vida



Eje 1: Liderazgo en la educación superior colombiana

Consolidación del proyecto académico de la Facultad de Ciencias de la Vida

Avances 2025

- Apertura del programa de **Farmacia 2026-2**
- **Concurso profesoral** Programa de Farmacia
- Estudios de **viabilidad técnica** para apertura programas de **Gerontología y Optometría**
- Gestión de **infraestructura** (Bloque M16)
- **Espacios físicos** para el funcionamiento de la Facultad Bloque 16A.
- Adecuación del **Laboratorio de Simulación Clínica**.

Proyecciones 2026

- Inicio de construcción de la **infraestructura** para la **Facultad de Ciencias de la Vida** – Bloque M16.
- Consolidar **la articulación** con las facultades y otras sedes para la **consolidación del proyecto académico de la FCV**.

Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Gestión Integral del Riesgo de Emergencias y Desastres en la Universidad Nacional de Colombia



Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Gestión Integral del Riesgo de Emergencias y Desastres en la Universidad Nacional de Colombia.

Avances 2025

Inicio del **diagnóstico y planificación** estratégica del **SIGIRED: “Sistema Institucional de Gestión Integral del Riesgo de Emergencias y Desastres”**:

- Diseño de instrumentos de planificación
- Revisión documental y normativa de antecedentes.

Proyecciones 2026

- Revisión documental finalizada.
- Revisión de normativa finalizada.
- Hoja de ruta para el diseño del SIGIRED finalizada.
- Documento de Diagnóstico por Sede finalizado.
- Inicio del diseño de instrumentos de planificación.
- Inicio del diseño del modelo técnico, operativo y normativo del SIGIRED.

Principales avances alcanzados durante el 2025 en el Plan de Acción de Sede

Eje 1: Liderazgo en la educación superior colombiana

Dinamización de procesos culturales y recuperación del patrimonio audiovisual.

- Participación en la Fiesta del Libro y la Cultura con 70 actividades, **1800 participantes**. Se destaca el lanzamiento de **9 de libros**.
- Dinamización de **exposiciones** en los **Parques Biblioteca** de la ciudad a través de la Red Cultural.
- Restructuración de la **Librería Piedad Bonnet** con la incorporación de nuevas editoriales.
- **12 sesiones** de la **Cátedra Saberes con Sabor**.



Eje 1: Liderazgo en la educación superior colombiana

IDEA Medellín como articulador de los aspectos ambientales y sociales en docencia, investigación y extensión

- **Presencia institucional** en los territorios: Expedición Carmen de Atrato (Chocó) y Apartadó (Antioquia).
- Más de **300 estudiantes** participaron en la **Cátedra de Pensamiento Ambiental** en 7 sedes de la Universidad.
- Proyectos de **extensión** con la Alcaldía de Medellín (Ordenamiento territorial y de cuencas hídricas).



Eje 2: Autonomía y democratización de la vida universitaria

Participación de la Sede Medellín en la Constituyente Universitaria

- **Festival Constituyente:** proceso de socialización que convocó a trabajadoras y trabajadores, egresados, docentes y estudiantes.
- **10 espacios públicos** para facilitar la presentación de las personas postuladas.
- La Sede cuenta con **16 planchas** a nivel territorial y **4 representaciones** en el ámbito nacional.



Eje 2: Autonomía y democratización de la vida universitaria

Diálogo directo y constante con la comunidad universitaria

- **Encuentros** con diversos actores de la comunidad universitaria para **escucha y atención de necesidades**.
- Lanzamiento del nuevo aplicativo del **Punto de Contacto UN**. Índice de respuesta del 99,7% del total de 10.479 consultas registradas en el 2025.
- **Diálogos UNAL**. Programa radial de 16 capítulos en los que se abordaron conversaciones en torno a **problemáticas estructurales** de la vida social y universitaria.



Eje 2: Autonomía y democratización de la vida universitaria

Trayectorias de la comunidad graduada como insumo para el relacionamiento con sectores de desempeño.

- Más de **40 actividades** que fortalecieron la **empleabilidad, emprendimiento e internacionalización** de la comunidad egresada.
- Foro de **egresados empresarios** para fortalecer el **conocimiento e innovación** para **iniciativas productivas sustentables**.



Eje 3: Trayectorias académicas diversas

Transversalización de la estrategia de educación inclusiva e intercultural en los procesos académicos y de bienestar.

- **16 nuevas plazas docentes.**
- **1.597 estudiantes** participantes en **10 cátedras** apoyadas y gestionadas en la Sede, en temas clave como la equidad de género, la interculturalidad, el bienestar emocional y procesos sociales.
- **17% de incremento** de los recursos para proyectos de inversión de la sede en temas académicos.



Eje 4: Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional

Investigación y extensión inter y transdisciplinar para atender problemas propios y de país.

- Más de **400 participantes** en la **Semana de la Investigación 2025** para el fortalecimiento del Ecosistema de Investigación.
- Creación y mejora de herramientas para la **optimización institucional** en la formulación y registro de **proyectos del SGR**.
- “Mi futuro en la UNAL”: Feria para Bachilleres **2.400 estudiantes de 43 colegios de 11 municipios** de Antioquia.
- **Rumbo a CLACSO**, con un enfoque **territorial, académico e institucional**.



Eje 4: Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional

Investigación y extensión inter y transdisciplinar para atender problemas propios y de país.

- **479 integrantes** de la comunidad universitaria y público externo se beneficiaron de la **oferta gratuita** del **Centro de Educación Continua y Permanente**.
- **22 talleres** realizados y **3.388 inscritos** en talleres para el fortalecimiento de **competencias digitales** y recursos para el **futuro laboral**.
- Creación de la **Sala del Comic** y la **Sala Infantil**.
- Consolidación del **Makerspace** como ecosistema de **innovación universitaria**.



Eje 4: Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional

Fortalecimiento de las condiciones de operación de Laboratorios.

- Consolidación de **SISLAB UNAL** como unidad compartida y referente técnico regional y nacional.
- Mejoramiento de las **condiciones operativas** de los laboratorios (**27 laboratorios** con recursos de trascendencia 2022-2024 – **2 laboratorios** con recursos 2025-2027).
- **\$51 millones** menos en costos operativos mediante mantenimiento interno (**163 actividades de mantenimiento ejecutadas**).



Eje 4: Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional

Convocatorias de apoyos económicos complementarios para estudiantes en movilidad académica saliente internacional.

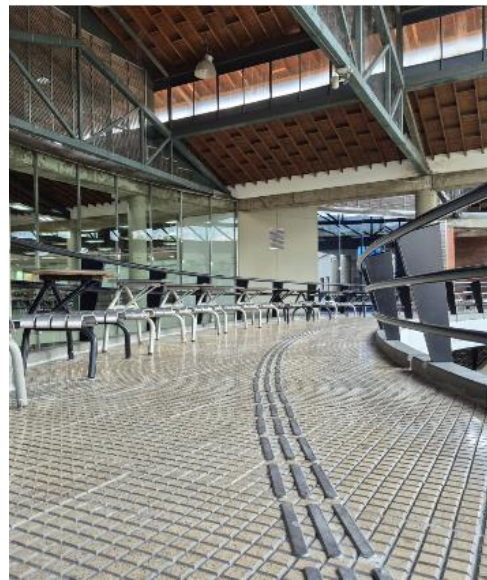
- Aumento de **2% de la movilidad saliente**, con **123 intercambios** estudiantiles realizados.
- Aumento de **51% de la movilidad entrante**, con **134 estudiantes** que llegaron a la sede para actividades académicas y de investigación.
- **Alianzas interinstitucionales** con la Alcaldía de Medellín, la Cámara de Comercio y las IES del departamento.



Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Fortalecimiento de la infraestructura física en línea con la sustentabilidad y el cuidado en la Sede Medellín.

- **1.600 m² intervenidos** entre reparaciones locativas, construcción de infraestructura y dotación de espacios, inversión de **2.700 millones de pesos**.
- Gestión para obtener **58% más en presupuesto** de inversión de la Sede frente al asignado para el trienio 2025-2027 (incorporación de 15 mil millones de pesos al presupuesto).
- **525 metros lineales** con instalación de líneas podotáctiles nuevas.



Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Día de la Calidad en UNAL Medellín

- Día de la calidad con **68 participantes** de las **9 sedes** de la Universidad.
- Procesos formativos sobre **los retos de la calidad** en las IES, implicaciones del **uso de la IA** en los SGC y los aprendizajes y desafíos en el **aseguramiento de la calidad** en la educación superior colombiana.
- Más de **800 reproducciones** en YouTube de las charlas y capacitaciones brindadas.



Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Implementación de acciones para fortalecer la eficiencia operativa y el cumplimiento normativo.

- Mejora del **servicio de transporte** intercampus para la comunidad académica.
- **Inversión de \$1.100 millones** en modernización eléctrica, mantenimiento de ascensores y adecuaciones locativas para la seguridad, accesibilidad y habitabilidad del campus (Recursos 2022-2024).
- **Reducción del 46,73%** en el consumo de bolsas plásticas, eliminación parcial de desechables, recuperación de 37 toneladas de material aprovechable y obtención del Sello Naranja.



Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Gestión Integral del Riesgo de Emergencias y Desastres en la Universidad Nacional de Colombia

- Inversión de **\$115 millones** de pesos en el 2025 para el fortalecimiento de las **capacidades institucionales**, la **generación de conocimiento** y el **posicionamiento académico e institucional**.
- Organización y participación en el **Congreso Internacional en Gestión Integral del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático**.
- **Mesa técnica** para la formulación de la **Guía de Planes de Gestión del Riesgo de Desastres en IES a nivel nacional**.
- **10 simulacros** realizados para **reducir el riesgo**.



Eje 7: Reconocimiento para la igualdad de derechos

Fortalecimiento de las estrategias para el reconocimiento de las diversidades, la equidad y la salud mental

- **6.000 estudiantes** beneficiados con el aumento en la cobertura de los programas de apoyos socioeconómicos: gestión alimentaria, alojamiento estudiantil y transporte.
- Más de **100 actividades realizadas** en la estrategia "FloreSer: Cuidando nuestra salud mental", posicionando el cuidado como eje central.
- **Actualización normativa** de la Escuela UNAL.



Eje 8: Bienestar para la vida universitaria

Campus sustentables y del cuidado que inciden en la transformación sociocultural de las relaciones para fortalecer el tejido social

- Más de **450 personas** participantes en la estrategia **Noches UNAL**: bajo las estrellas.
- Más de **270 personas** participantes en la estrategia **“Paz Cotidiana y Convivencia”**, mediante cátedras y conversatorios sobre memoria y justicia transicional.
- Integración de **saberes académicos y populares** en el encuentro de **huertas “La tierra que nos une”**, con la participación de **70 personas**.
- **Diagnóstico** para la implementación de la estrategia **Entornos Seguros**.



Principales metas proyectadas durante el 2026 en el Plan de Acción de Sede

Eje 1: Liderazgo en la educación superior colombiana

Ampliar **impacto del Programa Diálogos UNAL** fortaleciendo su estrategia editorial y de formatos.

Creación de la **Red Ambiental de Semilleros** y continuación del Seminario Itinerante de pedagogías y didácticas.

Eje 2: Autonomía y democratización de la vida universitaria

Continuar **acompañamiento** a los integrantes de la **Mesa Constituyente** Universitaria.

Continuar y fortalecer el diálogo con los diferentes estamentos para la **democratización del uso de los espacios físicos de la Sede.**

Generar nuevos encuentros y espacios para el **fortalecimiento del vínculo** entre la Universidad y su comunidad egresada.

Eje 3: Trayectorias académicas diversas

Ampliar el enfoque en **diversidades e inclusión** en el Sistema de Acompañamiento Académico para **atender las barreras que limitan el acceso**, la permanencia y el egreso.

Oferta de **formación docente** en temas como el **reconocimiento de las diversidades**, los desafíos de la inteligencia artificial y la formación en **aspectos pedagógicos y didácticos**.

Facilitar rutas de **reflexión sobre las diversas formas curriculares**, áreas del conocimiento y retos disciplinares.

Eje 4: Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional

Avanzar en la **institucionalización de la Semana de la Investigación** para ampliar su impacto y consolidarla como un mecanismo permanente de articulación Inter facultades.

Trabajo colaborativo con Facultades, Centros e Institutos para la **apropiación** institucional de la **nueva normativa** en materia de extensión universitaria.

Fortalecer el **ecosistema institucional de presentación de proyectos** mediante la gestión de convocatorias.

Ampliar y diversificar la **oferta formativa** mediante nuevos módulos de **competencias digitales**, **micro cursos asincrónicos** y **metodologías híbridas**.

Formalizar y **escalar el Taller de Mantenimiento Interno de laboratorios** de la Sede como unidad institucional sostenible.

Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Gestionar los recursos para la construcción del bloque M17A y para el urbanismo y servicios del Campus Ingeominas.

Posicionar los **espacios físicos** que se construirán en el marco del proyecto Campus Sustentables y del cuidado **como lugares para habitar, estar y disfrutar en común.**

Fortalecer la **cultura** de la comunidad universitaria **en términos ambientales.**

Implementar un **sistema integral de economía circular** que permita recuperar, reparar y reutilizar mobiliario.

Eje 5: Administración al servicio de la vida académica

Mejorar la disponibilidad y confiabilidad del parque automotor institucional, avanzando en la programación de mantenimiento preventivo y disminución de tiempos fuera de servicio

Ampliar a las 6 facultades la implementación del proceso digital de recepción documental para todas las vinculaciones del personal académico no perteneciente a la carrera profesoral universitaria

Avance en el **diseño e implementación del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.**

Eje 7: Reconocimiento para la igualdad de derechos

Ampliación de la oferta de la infraestructura física para la gestión adecuada de los apoyos socioeconómicos (arrendamiento de 8 casas y ampliación de mobiliario para restaurantes)

Fortalecer la capacidad de Bienestar Universitario para atender la creciente demanda de **atención de la comunidad universitaria por ansiedad, estrés académico, dificultades interpersonales y casos de violencias basadas en género.**

Ampliar y mejorar los espacios físicos para el desarrollo cultural, artístico y recreativo de toda la comunidad universitaria.

Eje 8: Bienestar para la vida universitaria

Avanzar en la **promoción de la cultura de la sustentabilidad** y el cuidado con la comunidad universitaria.

Continuar la implementación de la **estrategia de huertas** “UN lugar para el intercambio de saberes en el corazón del campus”.

Generar nuevos encuentros y espacios para el **diálogo y la reflexión sobre la habitabilidad del campus como un entorno seguro**.

Gracias

Universidad Nacional de Colombia
